



„Digitaler Wandel an kantonalen Schulen der Sekundarstufe II

Status März 2023

Leitgedanke:

Aktuelle, sichere, bedürfnisgerechte und zuverlässige Technologien werden im Unterricht selbstverständlich genutzt und bereichern orts- und zeitunabhängig das Lehren und Lernen.

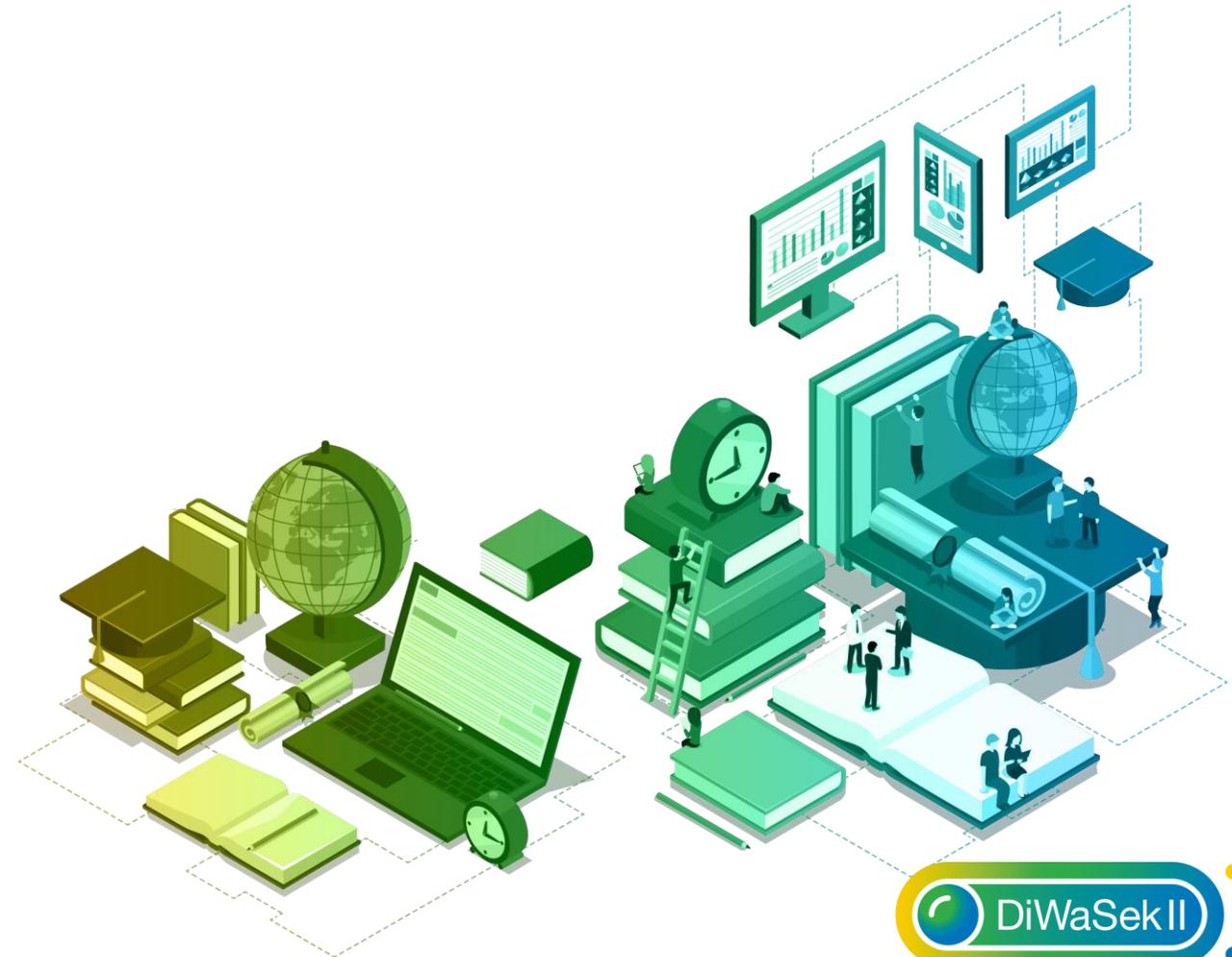


Inhalt

- Stossrichtung und Strategie
- Organisation und Verantwortlichkeiten
- Status der Umsetzung



Stossrichtung und Strategie



Fokus Digital

Stossrichtung DiWaSek II

- **Voraussetzungen schaffen**
Gleichziehen mit Digitalisierung in Lebens-, Wirtschafts- und tertiären Bildungsbereichen
- **Bildung stärken**
Mit orts- und zeitunabhängigem Lehren und Lernen im digitalen Raum den Unterricht bereichern und Innovationen fördern
- **Wandel mitgestalten**
Befähigen und einbeziehen der über 60 000 Nutzerinnen und Nutzer an den rund 40 kantonalen Mittel- und Berufsfachschulen
- **Synergien nutzen**
Standardisieren und harmonisieren der Informations- und Kommunikationstechnologie sowie Vernetzung und Austausch der Beteiligten im Bildungssystem der Sekundarstufe II

Grundsätze der Strategie

Erarbeitet 2016 - 2018¹

- Die **Pädagogik steuert** die **Technik**.
- Es geht um **neue Formen** des Lehrens und Lernens **mit digitalen Hilfsmitteln**.
- Die **pädagogisch-didaktische Freiheit** der Lehrpersonen bleibt **gewährleistet**.
- Die **Schulen** setzen den digitalen Wandel **selbstverantwortlich** und ihren Bedürfnissen entsprechend um.
- Innovative und **individuelle Lösungen** bzw. **Dienstleistungen**, die den digitalen Wandel befördern, sind weiterhin **möglich**.

¹ vgl. Digitaler Wandel in Schulen der Sek II, HES-so Wallis, 03.02.2019 → Festgesetzt mit RRB 259/2019, Ziff. 2

Strategische Zielsetzungen

Erarbeitet 2016 – 2018¹

- S1 Die politisch-strategische Führung sowie die weiteren verschiedenen Führungsebenen sorgen für Rahmenbedingungen, die den digitalen Wandel der Bildung ermöglichen und fördern.
- S2 Lehr- und Schulleitungspersonen der Sekundarstufe II entwickeln stetig und in enger Zusammenarbeit mit weiteren Akteuren des Bildungswesens bedarfsgerechte und innovative Lehr- und Lernformen.
- S3 In Zusammenarbeit mit weiteren Akteuren der Bildung sorgen die Schulleitungen für die Befähigung die Anwender, digitale Technologien für den Lehr- und Lernprozess zu nutzen.
- S4 Alle Akteure fördern als zentralen Erfolgsfaktor die Vernetzung und den aktiven Wissens- und Erfahrungsaustausch für den digitalen Wandel der Bildung.
- S5 Das technische Personal stellt eine zeitgemässe und kundenorientierte digitale Basisinfrastruktur (inkl. Software) zur Verfügung und stellt einen qualitativ hochstehenden und zuverlässigen Support sicher.
- S6 Alle Beteiligten sorgen für den Datenschutz und die Datensicherheit.

¹ vgl. Digitaler Wandel in Schulen der Sek II, HES-so Wallis, 03.02.2019 → Festgesetzt mit RRB 259/2019, Ziff. 2

Leitgedanke digitaler Wandel Schulen Sek II

Übergeordneter Grundsatz¹

Aktuelle, sichere, bedürfnisgerechte und zuverlässige Technologien werden im Unterricht selbstverständlich genutzt und bereichern orts- und zeitunabhängig das Lehren und Lernen.

¹ vgl. Digitaler Wandel in Schulen der Sek II, HES-so Wallis, 03.02.2019 → Festgesetzt mit RRB 259/2019, Ziff. 2

Eckwerte Teilstrategie «IKT Sek II» ¹

- Die **Steuerungs- und Führungsgefässe** der Sekundarstufe II sind im IKT-Gesamtsystem des Kantons **verankert**.
- Die **Informatikkommission Sek II** ist das koordinierende IKT-Gremium für IKT-Services und Fachapplikationen der Sek II.
- Die **IKT-Grundversorgung** wird durch das **Amt für Informatik (AFI)** bereitgestellt.
- Eine leistungsfähige **Supportorganisation vor Ort an den Schulen** mit eigenem technischen Personal und ein durchgängiger Supportprozess sind **zwingend**.
- Wo sinnvoll: **Konsolidierung und Zentralisierung von Aufgaben im MBA** (z.B. Vertrags- und Lizenzmanagement, Beschaffungen, Datenschutz und Datensicherheit, Projektleitungen)
- Die **Regelung** des Einsatzes von **mobilen elektronischen Geräten** für Lehrpersonen und Auszubildende.

¹ RRB Nr. 259/2019, Strategie «Digitaler Wandel an kantonalen Schulen der Sekundarstufe II», Ziff. 3, Seite 5 und 6

Eckwerte Teilstrategie «Bildung Sek II»¹

- Ein Gremium «**Steuerung Bildung im digitalen Umfeld**» koordiniert und steuert die Aktivitäten des Lehrens und Lernens im digitalen Umfeld gemäss den politisch-strategischen Rahmenbedingungen des Regierungs- und Bildungsrats.
- Der «**Digital Learning Hub Sek II**» fördert und verbreitet neue Formen des Lehrens und Lernen im digitalen Umfeld, vernetzt die Schulen untereinander, koordiniert Aus- und Weiterbildungsangebote zur digitalen Kompetenzerweiterung von Schulleitungen und Lehrpersonen und unterstützt die Schulen bei der Schulentwicklung.
- Die **Innovationskraft der Schulen** für neue Formen des Lehrens und Lernens im digitalen Raum soll gestärkt und gefördert werden.
- Das digitale Angebot an den Schulen Sek II wird durch die **Entwicklungsteams der Schulen** systematisch vorangetrieben.

¹ RRB Nr. 259/2019, Strategie «Digitaler Wandel an kantonalen Schulen der Sekundarstufe II», Ziff. 3, Seite 6 und 7



Organisation und Verantwortlichkeiten



Auswirkungen DiWaSek auf Schulen Sek II

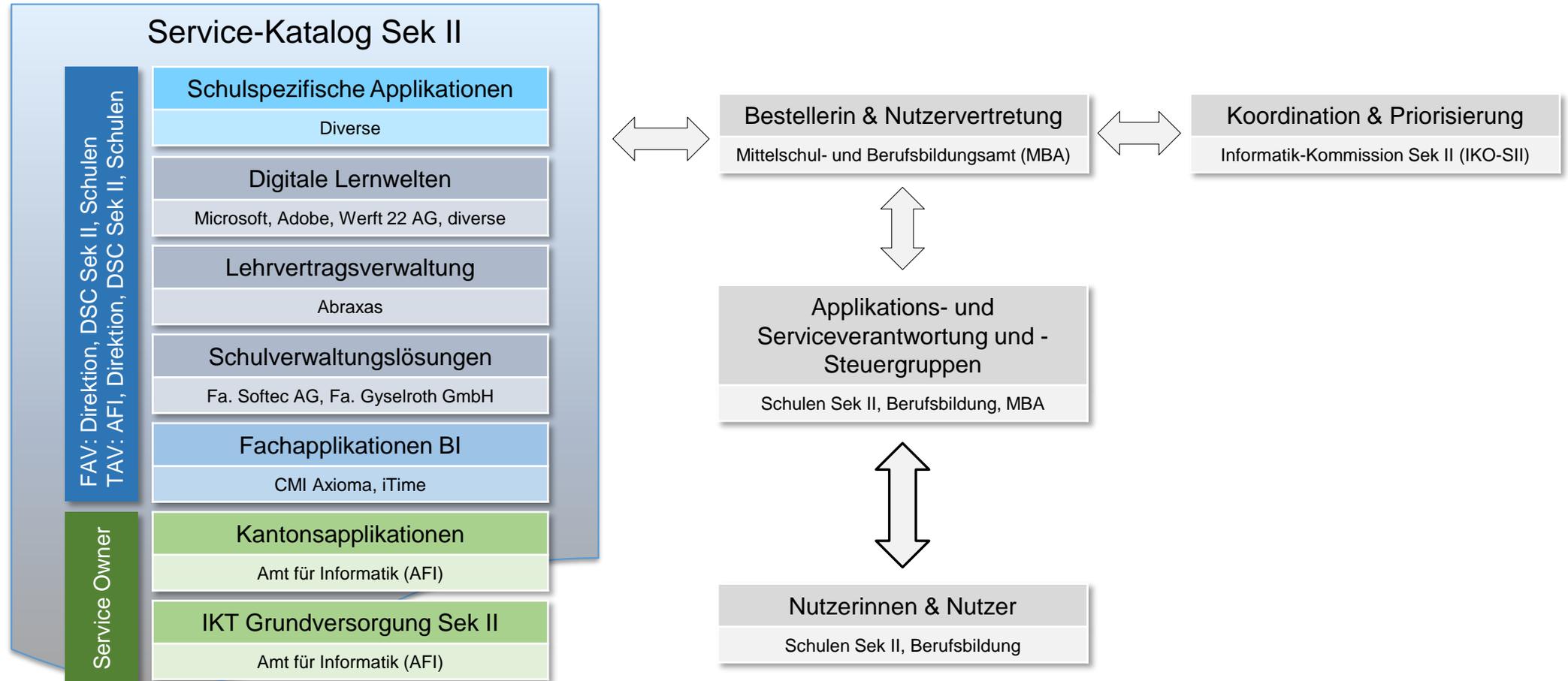
- In die Gesamtorganisation eingebundene pädagogische und technische Ansprechpersonen vor Ort an den Schulen, mit gemeinsam vereinbarten Aufgaben, Verantwortungen und Kompetenzen.
- Vernetzung und pädagogische Unterstützung durch den «Digital Learning Hub Sek II» (DLH Sek II)
- Förderung von Innovationen
- Dienstleistungen im Bereich Datenschutz, Projektleitungen, Lizenzen, Verträge und Betrieb von Fach- und Schulapplikationen (Admin und EdTech) durch das «Digital Service Center Sek II» (DSC Sek II)
- Leistungsfähige, auf die Bedürfnisse der Bildung ausgerichtete IKT-Grundversorgung, bereitgestellt durch das Amt für Informatik (AFI)

Zuständigkeiten DiWaSek II

Zuständigkeiten gem. RRB 259/2019 in Verbindung mit RRB 1178/20219

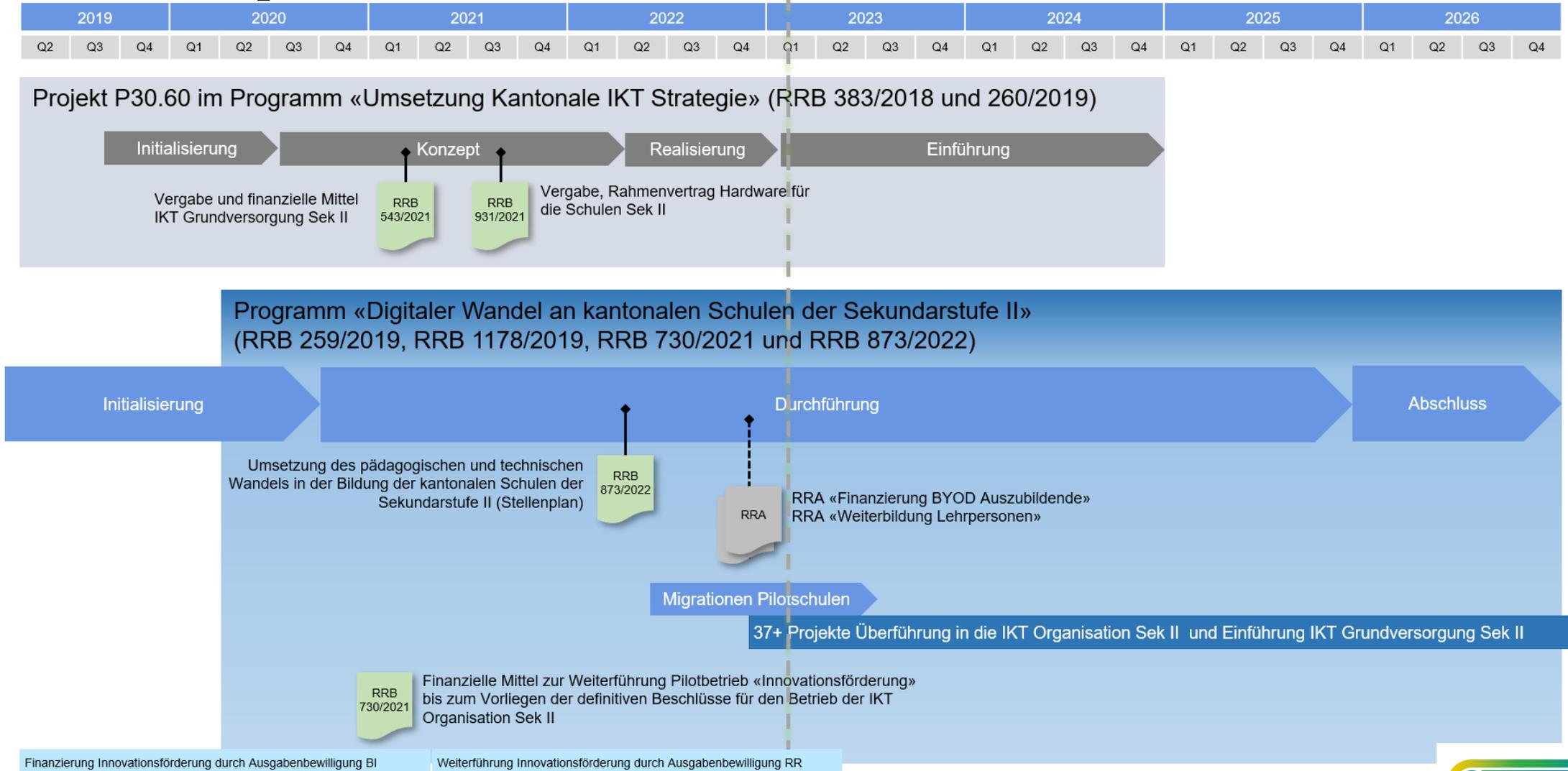
- Das MBA ist verantwortlich für die Durchführung des Programms DiWaSek II und leitet die im Programm enthaltenen Projekte:
 - Projekt P2: «IKT-Organisation und -Steuerung Sek II»
 - Projekt P3: «Bildung im digitalen Wandel»
 - Projekt P4: «Mobile elektronische Geräte»
 - Projekt P5: «Aus- und Weiterbildung»
 - Projekt P6 – P45+: «Migration IKT-Infrastruktur der Schule»
- Das MBA ist Nutzervertreter der Schulen Sek II und Besteller der IKT Grundversorgung Sek II beim AFI für die IKT Grundversorgung Sek II sowie bei weiteren Partnern und Schlüssellieferanten
- Das Programm DiWaSek II stellt die Nutzung von Synergien mit dem kantonalen IKT-Programm sicher sowie die Vermeidung von Doppelspurigkeiten
- Das AFI stellt für die Schulen Sek II eine auf die Bedürfnisse der Bildung abgestimmte IKT Grundversorgung Sek II bereit

Rollenmodell IKT Organisation Sek II¹

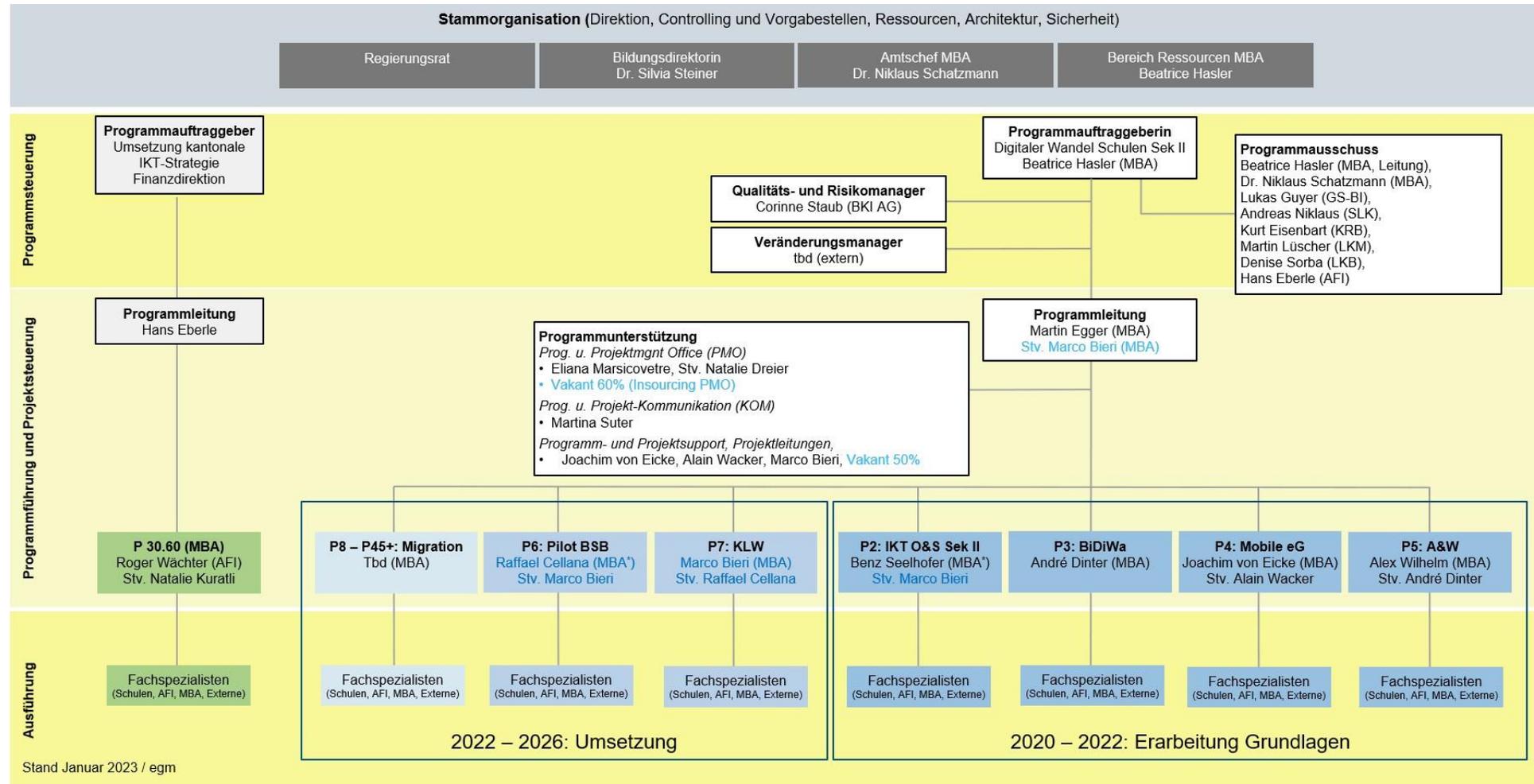


¹ vgl. RRB 259/2019, Ziff. 3.1.1. und 3.1.2

Terminplan und Beschlüsse

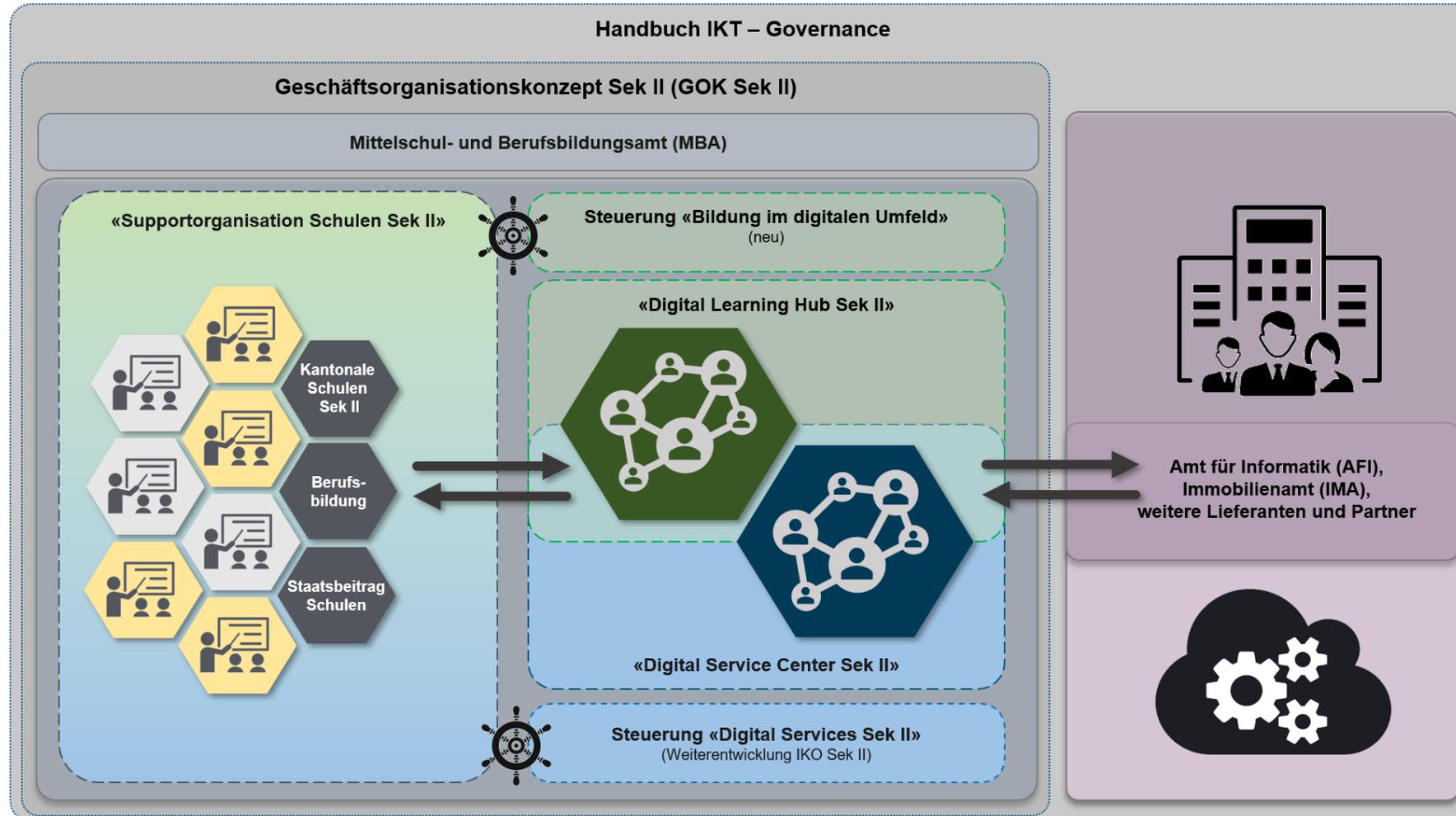


Programmorganisation DiWaSek II



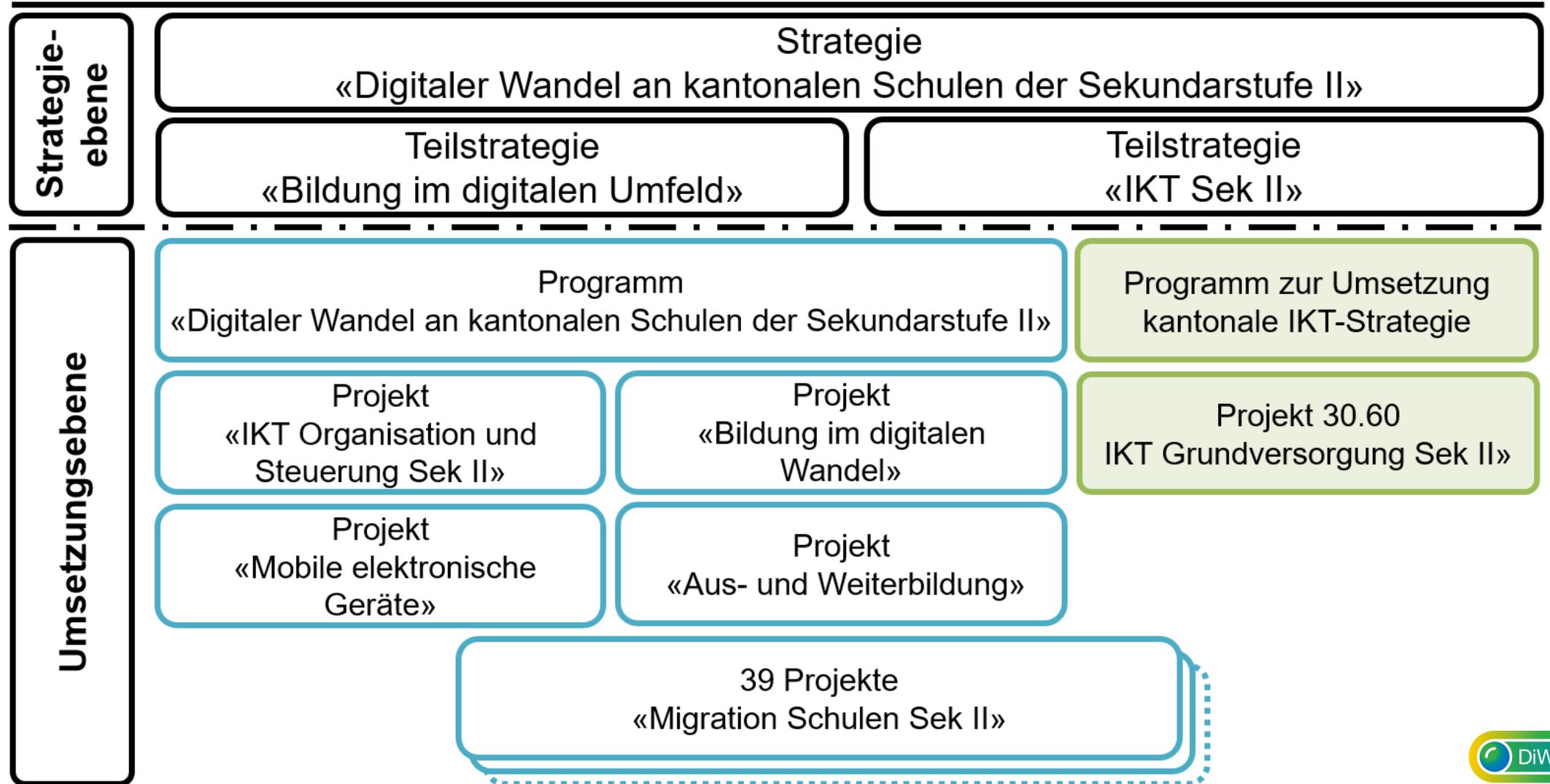
Kollaboratives Gesamtsystem Sek II¹ (SOLL)

Übersicht



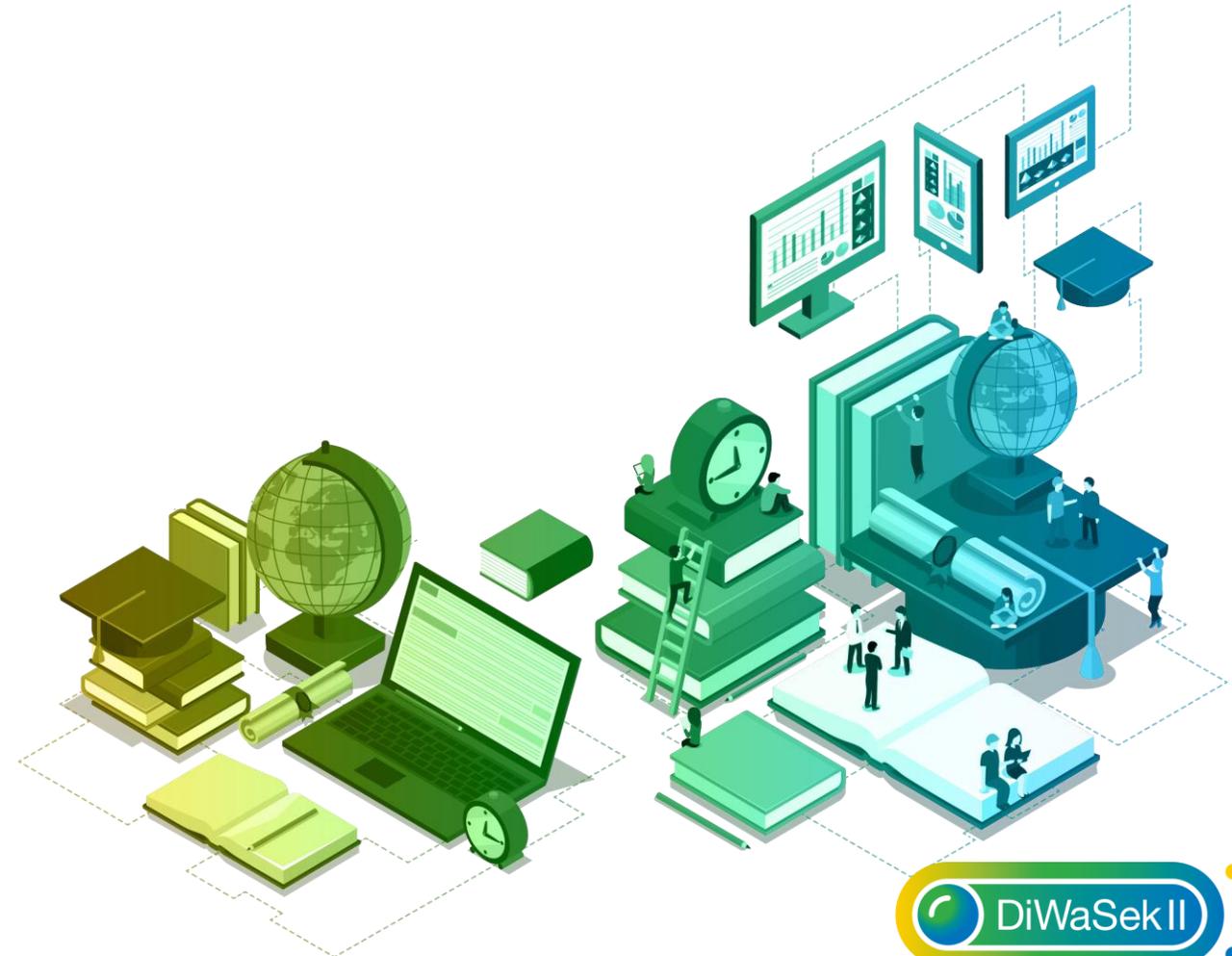
¹ Grundlage: RRB 873/2022, Ziff. 3

Einordnung der Programme





Status der Umsetzung



Grundlagen

- **RRB 383/2018, RRB 259/2019 und 1178/2019:** Festsetzung und Umsetzung kantonale IKT-Strategie, Festsetzung Strategie «Digitaler Wandel an kantonalen Schulen Sek II», Stellenplan und finanzielle Mittel, Beauftragung BI (vertreten durch MBA) mit Umsetzung der Strategie «Digitaler Wandel an kantonalen Schulen Sek II» (DiWaSek II)
- **RRB 260/2019:** Stellenplan und finanzielle Mittel, Beauftragung FI (vertreten durch AFI) mit der Durchführung des Projekts «IKT-Grundversorgung Sek II»
- **RRB 543/2021 und 931/2021:** Standardisierte IKT-Grundversorgung für die Schulen Sek II und Rahmenvertrag zum Bezug von Hardware für die Schulen Sek II
- **RRB 730/2021:** Fortsetzung des Pilotbetriebes zur Innovationsförderung an den Schulen Sek II für die Schul-jahre 2021/2022 und 2022/2023
- **RRB 873/2022:** Stellen für die Umsetzung des pädagogischen und technischen Wandels an den kantonalen Schulen der Sekundarstufe II

IKT-Organisation und -Steuerung Sek II

Überführt in «Digital Service Center Sek II»; Grundauftrag¹

- Bereitstellung, Betrieb und Weiterentwicklung von zentralen digitalen Services zur Unterstützung der administrativen und pädagogisch-didaktischen Prozessen im Bildungssystem der Sekundarstufe II
- Betrieb einer zentrale Anlauf- und Triagestelle für alle Anspruchsgruppen im Bildungssystem der Sekundarstufe II
- Wahrnehmen der Besteller- und Nutzervertretung von digitalen Services gegenüber den Lieferanten, insbesondere dem Amt für Informatik (AFI) für die IKT Grundversorgung Sek II
- Bereitstellung und Durchführung von zentralen Unterstützungs- und Beratungsangeboten (z.B. Projektleitungen, Datenschutz- und Informationssicherheit, Beschaffungen, Lizenz- und Vertragsmanagement)
- Umsetzung und kontinuierliche Weiterentwicklung der Strategie digitaler Wandel der Bildung in Abstimmung mit der kantonalen IKT-Strategie

¹ vgl. RRB 873/2022, Ziff. 3.2.1

Zielbild

Digital Service Center Sek II



Bildung im Digitalen Wandel

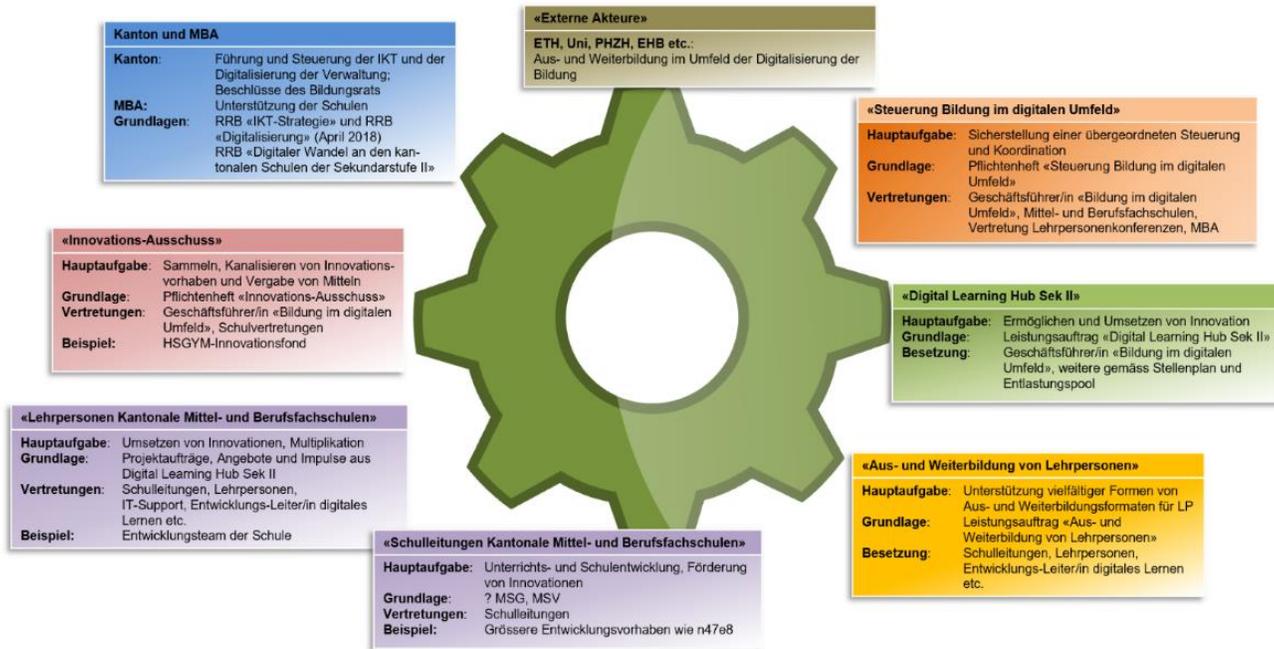
»Digital Learning Hub Sek II« (DLH Sek II) in operativen Betrieb überführt mit folgendem Grundauftrag

- Sicherstellen der internen und externen Vernetzung aller Aktivitäten im Bereich des Lehren und Lernen im digitalen Umfeld und fördern von Innovationen
- Aufbereiten und Veröffentlichen von Informationen zur Anwendung und Umsetzung von digitalen Lehr- und Lernformen
- Erkennen und Aufbereiten von Weiterbildungsanforderungen und Koordination des Weiterbildungsangebots
- Inhaltliche und administrative Unterstützung der Schulen bei Schulentwicklungsprojekten im digitalen Bildungsumfeld
- Führen der Geschäftsstellen der Innovationsförderungsgefäße der Mittel- und Berufsfachschulen
- Führen der Geschäftsstelle des Steuergremiums «Bildung im digitalen Umfeld»

¹ vgl. RRB 873/2022, Ziff. 3.2.2

Zielbild

Digital Learning Hub Sek II



Umsetzung neue IKT-Infrastruktur und Organisation an den Schulen

- Grobplanung 2023 – 2025:
Siehe nachfolgende Folien 25-27
- Ab März 2023:
Start Phase «Initialisierung»
- Start Schuljahr 2023/2024:
Inbetriebnahme an den Pilotschulen Berufsschule Bülach (BSB) und Kantonsschule im Lee Winterthur (KLW) mit neuer IKT-Grundversorgung Sek II und IKT-Organisation Sek II in enger Zusammenarbeit mit den Schulen, dem Amt für Informatik (AFI) und dem Mittelschul- und Berufsbildungsamt

Grobplanung 2023*

Start Phase «Initialisierung» und Inbetriebnahme Pilotschulen

Termin	Organisation	Vorgang	Bemerkung
02/2023	<ul style="list-style-type: none"> MBA, DiWaSek II (in Abstimmung mit AFI) 	Kommunikation Grobplanung über MBA Schulleiterkanal	
03/2023	<ul style="list-style-type: none"> Berufsschule Mode + Gestaltung Zürich (BSMG) Kantonsschule Limmatal (KSL) 	Start Phase Initialisierung	<ul style="list-style-type: none"> P08 P09
04/2023	<ul style="list-style-type: none"> Kantonsschule Zürich Nord (KZN) Kantonsschule Zimmerberg (KZI) 	Start Phase Initialisierung	<ul style="list-style-type: none"> P10, Fixtermin: Inbetriebnahme auf Start Schuljahr 2024/2025 P11
05/2023	<ul style="list-style-type: none"> Kantonale Maturitätsschule für Erwachsene (KME) EB Zürich (EB) 	Start Phase Initialisierung	<ul style="list-style-type: none"> P12, Abstimmung mit Umzug Kaserne 2026 P13, Abstimmung mit Umzug Kaserne 2026
06/2023	<ul style="list-style-type: none"> Kantonsschule Freudenberg (KFR) Liceo Artistico (im Verbund mit KFR) 	Start Phase Initialisierung	<ul style="list-style-type: none"> P14 P15
08/2023	<ul style="list-style-type: none"> Berufsfachschule Bülach (BSB) Kantonsschule Im Lee Winterthur (KLW) 	Abschluss Migration, Inbetriebnahme und Vorbereitung Projektabschluss	<ul style="list-style-type: none"> P06, Pilotschule P07, Pilotschule
09/2023	<ul style="list-style-type: none"> Berufsschule für Detailhandel Zürich (DHZ) Berufsbildungsschule Winterthur (BBW) 	Start Phase Initialisierung	<ul style="list-style-type: none"> P16 P17
10/2023	<ul style="list-style-type: none"> Berufsmaturitätsschule Zürich (BMZ) Baugewerbliche Berufsschule Zürich (BBZ) 	Start Phase Initialisierung	<ul style="list-style-type: none"> P18 P19
11/2023	<ul style="list-style-type: none"> Kantonsschule Zürcher Oberland (KZO) Kantonsschule Küsnacht (KKN) 	Start Phase Initialisierung	<ul style="list-style-type: none"> P20 P21

* vgl. Mitteilung an Schulleitungen vom 28.02.2023

Grobplanung 2024*

Start Phase «Initialisierung» und Inbetriebnahme Pilotschulen

Termin	Organisation	Vorgang	Bemerkung
02/2024	<ul style="list-style-type: none"> Zentrum für Ausbildung im Gesundheitswesen (ZAG) Schule für Gestaltung Zürich (SfGZ) 	Start Phase Initialisierung	<ul style="list-style-type: none"> P22 P23
03/2024	<ul style="list-style-type: none"> Kantonsschule Uetikon am See (KUE) Kantonsschule Wiedikon (KWI) 	Start Phase Initialisierung	<ul style="list-style-type: none"> P24 P25
04/2024	<ul style="list-style-type: none"> Kantonsschule Büelrain (KBW) Kantonsschule Zürcher Unterland (KZU) 	Start Phase Initialisierung	<ul style="list-style-type: none"> P26 P27
05/2024	<ul style="list-style-type: none"> Bildungszentrum Uster (BFSU) im Verbund mit Kantonsschule Uster (KUS) 	Start Phase Initialisierung	<ul style="list-style-type: none"> P28 P29
06/2024	<ul style="list-style-type: none"> Technische Berufsschule Zürich (TBZ) Kantonsschule Hohe Promenade (KHP) 	Start Phase Initialisierung	<ul style="list-style-type: none"> P30 P31
09/2024	<ul style="list-style-type: none"> Berufsfachschule Winterthur (BFS) Bildungszentrum Limmattal (BZLT) 	Start Phase Initialisierung	<ul style="list-style-type: none"> P32 P33
10/2024	<ul style="list-style-type: none"> Berufsschule Rüti (BSR) Kantonsschule Hottingen (KSH) 	Start Phase Initialisierung	<ul style="list-style-type: none"> P34 P35
11/2024	<ul style="list-style-type: none"> Kantonsschule Rychenberg (KRW) Gewerbliche Berufsschule Wetzikon (GBW) 	Start Phase Initialisierung	<ul style="list-style-type: none"> P36 P37

* vgl. Mitteilung an Schulleitungen vom 28.02.2023

Grobplanung 2025*

Start Phase «Initialisierung» und Inbetriebnahme Pilotschulen

Termin	Organisation	Vorgang	Bemerkung
02/2025	<ul style="list-style-type: none"> Kantonsschule Stadelhofen (KST) Kantonsschule Enge (KEN) 	Start Phase Initialisierung	<ul style="list-style-type: none"> P38 P39
03/2025	<ul style="list-style-type: none"> Allgemeine Berufsschule (ABZ) BildungsZentrum Zürichsee (Horgen/Stäfa) BZZ 	Start Phase Initialisierung	<ul style="list-style-type: none"> P40 P41
04/2025	<ul style="list-style-type: none"> Strickhof, Kompetenzzentrum Agrar, Lebensmittel, HW 	Start Phase Initialisierung	<ul style="list-style-type: none"> P42
05/2025	<ul style="list-style-type: none"> Literargymnasium Rämibühl (KRL) Mathem.-Naturw. Gymnasium Rämibühl (MNG) Realgymnasium Rämibühl (RGZH) 	Start Phase Initialisierung	<ul style="list-style-type: none"> P43 P44 P45

* vgl. Mitteilung an Schulleitungen vom 28.02.2023

Fragen und Diskussion

diwasekII@edu.zh.ch oder [DiWaSek II Wissensdatenbank](#)

